

関連分野の知識項目 05

- プロジェクトマネジメント

1. [_____ ト]

何らかの目標を達成するための計画を指す。その計画の実現のためのタスクの実行までを含めて指す場合もある。

2. タスク

ひとつの組織、グループ、個人が実行する短期的な活動。

3. プロジェクト[_____ ト]

プロジェクトを成功させることを目指して行われる活動のこと。プロジェクトを構成する各活動の計画立案、日程表の作成、および進捗管理が含まれる。

4. PMBOK (Project Management Body of Knowledge)

プロジェクトマネジメント協会(PMI)が発行する、「プロジェクトマネジメント知識体系ガイド(A Guide to the PMBOK)」。

- ✓ PMBOK ガイド

プロジェクトマネジメントの知識体系の国際標準。ソフトウェア開発を含む多様なプロジェクトで適用できるマネジメントの基盤を提供している。第5版では、47個のプロセスを、幅広いプロジェクトに適用可能な5個の基本的なプロセス群と10個の知識エリアに分類している。

5. プロジェクト[_____]

プロジェクトの計画と実行において、総合的な責任を持つ職能あるいは職務。

6. プロジェクト[_____]マネジメント(Project Integration Management)

プロジェクトマネジメントにおけるプロジェクトマネジメント知識エリアのひとつ。プロセスを相互に調整したうえでプロジェクトとしての目標の達成を図る活動。PMBOKでは、(1)計画の策定、(2)計画の実行、(3)統合変更管理の三つのプロセスで定義している。

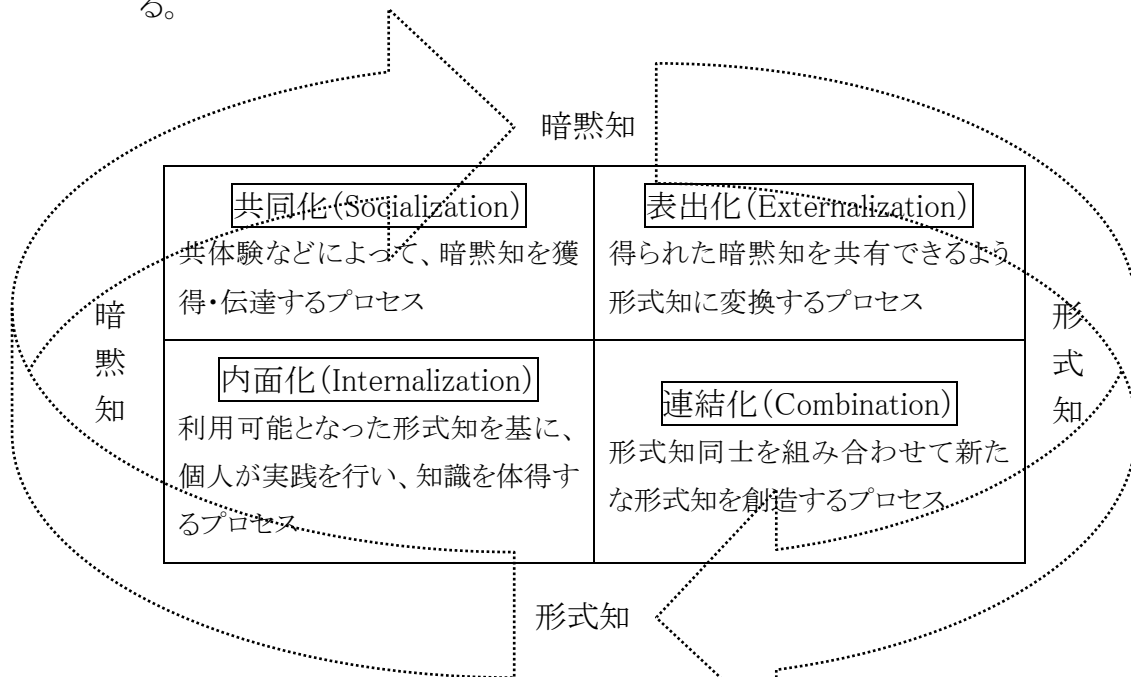
7. スコープ
プロジェクトが提供するプロダクト、サービスなどの所産(作り出したもの)の総体。
- ✓ 成果物スコープ
プロダクト、サービス、所産が持つ特有の特性や機能のこと。プロジェクトにおいてどのような成果物を作成すればよいかを定義したもの。
 - ✓ プロジェクトスコープ
成果物スコープを元に作成される、規定された特性や機能をもつプロダクト、サービスなどを生み出すために実行する必要がある作業。
8. プロジェクト[_____]マネジメント
プロジェクトにおける作業の範囲を明確にするとともに、作業の抜け落ちや余剰を防ぐことで、プロジェクトの目標の達成を図るプロセス。
9. [_____ S]
プロジェクトマネジメントで計画を立てる際に用いられる手法のひとつ。プロジェクト全体を細かい作業に分割した構成図。
10. [ア _____]
プロジェクトのワークパッケージをより小さく、よりマネジメントしやすい単位に分解したもの。
11. [ベ _____ ン]
計画された基準値のことで、実績と計画を比較することによって、プロジェクトの進捗が順調か否かを判断できる。
12. プロジェクト[_____ 源]マネジメント
(Project Human Resource Management)
プロジェクトのステークホルダを、プロジェクトの目的達成のために効果的に活用するための活動。PMBOK では、(1)組織計画、(2)要員調達、(3)チーム育成の三つのプロセスで定義している。
13. [_____ M]
組織内における個々のプロジェクトマネジメントの支援を横断的に行う部門や構造システム。組織における個々のプロジェクトマネジメントの支援を行う。

22. [ナ] マネジメント

チームや個人が仕事を通して得ながら蓄積される知識の価値に着目して、それを積極的にマネジメントに生かそうとする手法。個人やチームに蓄積された知識を「暗黙知 (Tacit Knowledge)」としてデータベースに蓄積し、体系的な「形式知 (Explicit knowledge)」に変換して、組織の共有財産として活用することを目指す活動。

[参考] SECI モデル

野中郁次郎教授らが示したプロセスモデルで、ナレッジ・マネジメントの基礎理論として知られる。知識の共有や活用によって優れた業績を挙げている「知識創造企業」がどのようにして組織的知識を生み出しているかを、共同化 (Socialization)、表出化 (Externalization)、連結化 (Combination)、内面化 (Internalization) のプロセスに分類し、知識を体得するプロセスを解明している。



引用:野中郁次郎、竹内弘高、梅本勝博「知識創造企業」

下記の練習問題で理解を深めましょう！



- ✓ 情報セキュリティマネジメント試験合格講座 <http://rakupass.com/security/>

Copyright © RakuPass.Com - Kanya Ishikawa All Rights Reserved.